



PLANO DA DISCIPLINA

**IDENTIFICAÇÃO:** DISCIPLINA EMC 410149 – Gerenciamento do desenvolvimento de produtos, **PERÍODO:** 2019.3, **HORÁRIO:** 2.10:00-2 - 4.10:00-2 (Segundas (Sala B-9)/Quartas (Sala B-9): 10:00 às 12:00), **CRÉDITOS:** 2, **PROFESSORES:** André Ogliari (EMC/BLOCO A/R: 4001 - Sala 11) e Rodrigo Bastos Fernandes (EMC/BLOCO A/ Sala 13)

**EMENTA:** Introdução: gerenciamento de projetos no contexto do desenvolvimento de produtos industriais. Processos de gerenciamento de projetos: iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento. Estratégias de desenvolvimento de produtos. Seleção de projetos. Objetivos do projeto e organização para o desenvolvimento de produtos. Gerenciamento da integração, do conteúdo, tempos, custos, qualidade, recursos humanos, comunicações e riscos no desenvolvimento de produtos.

**CONTEÚDO:**

Capítulo 1 – Introdução ao gerenciamento de projetos	<ul style="list-style-type: none"><li>Definições em gerenciamento de projetos</li><li>Importância e princípios do gerenciamento de projetos</li><li>Áreas e processos do gerenciamento de projetos</li><li>Relações entre desenvolvimento de produtos e gerenciamento de projetos</li></ul>
Capítulo 2 – Desenvolvimento de produtos	<ul style="list-style-type: none"><li>Definições</li><li>Importância do desenvolvimento de produtos</li><li>Modelos clássicos de DP</li><li>Desenvolvimento de produtos em ambiente de engenharia simultânea</li></ul>
Capítulo 3 – Planejamento de produtos	<ul style="list-style-type: none"><li>Estratégias de desenvolvimento de produtos</li><li>Planejamento do produto</li></ul>
Capítulo 4 – Seleção de projetos e desenvolvimento de propostas	<ul style="list-style-type: none"><li>Considerações gerais</li><li>Processo de seleção; critérios e métodos de seleção de projetos</li><li>Infraestrutura p/ a proposta; redação da proposta; preço da proposta</li></ul>
Capítulo 5 – Organização para o projeto	<ul style="list-style-type: none"><li>Aspectos iniciais</li><li>Tipos de estruturas de organizações</li><li>Organização do escritório e da equipe de projeto</li></ul>
Capítulo 6 – Planejamento do projeto: escopo/EDT	<ul style="list-style-type: none"><li>Introdução</li><li>Questões típicas para a elaboração de um plano</li><li>Processo de planejamento</li><li>Planejamento do escopo</li><li>Funções da EDT</li></ul>
Capítulo 7 – Planejamento do projeto: tempo	<ul style="list-style-type: none"><li>Introdução</li><li>Importância do gerenciamento do tempo</li><li>Técnicas de programação de projetos</li><li>Desenvolvimento do cronograma; exemplos; PERT; DSM</li></ul>
Capítulo 8 – Planejamento do projeto: custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Introdução</li><li>Processos de gerenciamento de recursos</li><li>Aspectos gerais de gerenciamento de recursos</li><li>Métodos de estimativas de custos</li><li>Controle de custos do projeto</li></ul>
Capítulo 9 – Planejamento de variáveis complementares do projeto	<ul style="list-style-type: none"><li>qualidade</li><li>riscos</li><li>comunicações</li><li>aquisições</li></ul>
Capítulo 10 – Ferramentas computacionais de apoio ao gerenciamento	<ul style="list-style-type: none"><li>Principais tipos de ferramentas computacionais</li><li>Introdução ao MS Project</li><li>Visão geral do Primavera Project Planner</li></ul>
Seminários	<ul style="list-style-type: none"><li>temas aplicados ao gerenciamento de projetos de desenvolvimento de produtos;</li></ul>

**AVALIAÇÃO:** A composição da nota será com as seguintes parcelas:

- Exercícios individuais ao final de cada aula (20%)
- Seminários individuais (40%)
- Prova conceitual 1 (20%)
- Prova conceitual 2 (20%)

**BIBLIOGRAFIA:**

- A Guide to the Project Management Body of Knowledge - PMBOK. Project Management Institute, 2004;
- Project Management: A Managerial Approach. J R. Meredith and Samuel J. Mantel Jr. 4rd. Edition, John Wiley & Sons, Inc. 2000
- Project Management: A Systems Approach in Planning, Scheduling and Controlling. Harold Kerzner. John Wiley & Sons, Inc. 1998
- MBA Compacto: Gestão de Projetos. Erich Verzuh. Editora Campus, 2000
- BACK, Nelson; OGLIARI, André; DIAS, Acires; SILVA, Jonny C. Projeto Integrado de Produtos: planejamento, concepção e modelagem. São Paulo: Manole, 2008
- Notas de aula.

**SEMINÁRIOS – orientações:**

- Apresentar o tema na forma de um artigo (8-10 pg.);
- Preparar apresentação em Powerpoint (25 min de apresentação);
- Seguir normas para referências bibliográficas (ABNT);
- Fonte de pesquisa: base de dados da UFSC (<https://pergamum.ufsc.br/pergamum/biblioteca/index.php>);
- Apresentar definições, processos, métodos e exemplos dos temas indicados.
- Modelos de apresentação sugeridos na página da disciplina